2021
智渔年度工作报告

智渔 ChinaBlue
SUSTAINABILITY INSTITUTE

海南智渔可持续科技发展研究中心

智渔 ChinaBlue SUSTAINABILITY INSTITUTE

海南智渔可持续科技发展研究中心

简称"智渔"，英文名：China Blue Sustainability Institute，简称 China Blue。于 2016 年 5 月正式在海南省民政厅注册成为我国第一家关注渔业、渔村和渔民，从政策、经济、技术、文化等多角度推动滨海社区可持续发展的社会组织。自成立以来，我们以独特的生态位，积极充当不同系统间的“翻译”、“桥梁”和“协作者”角色，为政府提供渔业治理决策参考，替行业设计绿色发展方案，向公众传播蓝色生态文明理念。

近两年，我们致力于用跨学科的行动研究，帮助政府、产业和社区采集、验证、分析和可视化渔业及海洋生态相关信息，激发多元力量、催化跨界合作，帮助各方克服政策、技术和金融等资源落地渔村乡镇“最后一公里”的困难，促进当地渔业公共治理水平的提升，增强滨海社区应对气候变化的能力，也助力海洋生物多样性保护的主流化进程。

十几位全职伙伴组成跨界创新的团队，期待和你一起做最酷的可持续渔业，重塑“人海关系”！

使命

用跨界的研究与传播推动中国渔业可持续发展

愿景

海豚生生不息，我们年年有渔

价值观

认真负责、坚韧乐观、坦诚开放、共生共赢

口号

一起做最酷的可持续渔业

目录

01 / 前言
02 / 成员感悟
03 / 年度行动足迹

05 / 政策分析与咨询
09 / 金融探索与赋能
13 / 社区动员与支持
17 / 生态保育与研究
21 / 公众倡导与传播

27 / 行业协同
28 / 媒体报道

28 / 荣誉和资质
29 / 合作伙伴看智渔
30 / 理事寄语

31 / 治理架构
31 / 执行团队
32 / 能力建设
32 / 党建活动
33 / 财务情况
34 / 展望 2022

35 / 致谢

前言

2021 年，随着疫情的此起彼伏，全球各地依然经历了惊心动魄的一年。而在这一年，智渔主动选择了放慢节奏，以期认真反思、复盘我们走过的路：一方面“向外看”，洞察国家社会的发展趋势，思考渔业这个古老而活跃的行业遭遇的发展瓶颈背后本质的问题，及适合我们发力去改善的路径；另一方面，也更多地“向内看”，自省团队和所处的组织发展阶段，有针对性地补短板，从而夯实我们的组织能力，以期迎接未来更大的挑战和蜕变。

年初，智渔经历了可能是有史以来最“低谷”的三个月，团队在面临部分项目探索受挫时，遭遇了前所未有的挑战。与其说这个挑战是如何面对不那么理想的结果，不如说是如何面对受挫的自己。智渔理事洪朝阳老师给大家带来了为期两天的“沟通无极限”工作坊，从认识你我的沟通风格入手，透过“沟通”来重塑我们对自己、对团队、对事业的想象。随后，我们又在顾问的帮助下，一步步重新梳理战略、业务价值链、组织架构以及关键岗位职责。

在总结前几年实践经验的基础上，我们认识到，通过帮助基层政府或金融机构来构建针对广大小型生产者转型发展的政策和技术支持，尤其是在规范生产、提升公共资源可持续利用等方面，我们可以充分发挥渔业专业认知和链接一线社区的双重优势。于是，过去这一年，我们通过政策咨询、保险实验、渔业社区赋能、生态保育等多个项目的实施，进一步验证我们的战略，找准自己的定位，为改善局部地区的渔业生产的合法合规性、促进乡村绿色发展，为提高生产者和消费者的可持续发展意识，我们持续用脚丈量池塘和滩涂，用图像和声音讲好本土渔业故事。

人类的发展已面临越来越多的“复杂性问题”，传统的、标准化、规模化手段往往失灵。 而一个复杂的问题想要得到真正解决，光靠我们自己是远远不够的，我们需要“忘我”、“无我”的意识，去促成更大范围的“达成共识”和“共创解决方案”。

可持续发展是一个动态平衡，我们与其说要达成这一状态，不如说我们要帮助更多人拥有趋向这种状态的愿力和能力——这大概是从智渔的角度，对“授人以鱼不如授人以渔”的最好诠释。

在当下和未来充满机遇和挑战的中国现代化发展进程中，要找到一个社会组织与政府、企业和公众联手促进人与海洋可持续发展的高效协同模式，我们需要的不仅仅是过硬的技术，更需要凝聚人心、让每一方发挥所长的组织形态和文化。

这一年，有越来越多的智渔人开始理解“慢既是快”，开始领悟何为“手上做着小事，心中想着大事”。这是智渔跨过 2021 年的勇气，也是智渔面向未来的底气。带着这样的感悟，我们做好了迎接更大挑战的准备。

成员感悟

今年是充满煎熬与成长的一年，我完成了自己职场身份的一个大转变，学会如何更好地沟通和领导团队协作。

陈明智

渔业面临的问题远比我们想的要复杂，面对各种焦虑和不安的时候，我总是会提醒自己“有了坚持才会看到希望和可能性”。

梁俊

2021 年爱海豚公益计划（iDOLPHIN）开始在智渔孵化，我们开始用生态的角度去思考可持续海洋所面临的挑战和解决方案，并用数据和技术去链接更多的伙伴。

郑锐强

在智渔，我们不仅是观察者、记录者更是思考者、行动者，在冲突与碰撞的过程中，我得以更认识自己也更认识世界。

夏丹

被《华夏地理》万字长文反复蹂躏的夜晚还历历在目，从“吃鱼有范”的创作者转变成小团队管理者的水土不服也还印象深刻，但无论如何，我就这样迎来了在智渔的第三年。

王松子

有滋有味有喵的一年：结束北漂，回到小岛，踏入丰富、庞杂又矛盾重重的渔业世界，享受人与人、人与喵之间奇妙且温暖的联系和互动。

梁文芳（实习生）

希望我的努力能为家门口这片海注入生机。

马婷婷

2021 年我们更加聚焦于具体的问题，关于可持续渔业的想象与我们所处的社会实际进一步咬合，虽然仍面临很多挑战，但带着不确定性前行已是团队的共识。

李劲松

2021 年，放慢脚步，跟团队有更多的沟通和碰撞，有更多的时间复盘和自省，对问题的复杂性有更深刻的理解，对长期的目标和方向更加笃定。

云虹

2021 年的工作体验更像是一场发现与探索之旅，关于社区，关于产业，关于生物多样性。与此同时，我也开启了我的生态摄影之旅。

陶兴

2021 年度行动足迹

1月

由欧盟资助的海南试点渔船打捞垃圾项目在昌化港正式启动，智渔配合海南省环境科学研究院开展渔民动员工作。

2月

开发“wa 白海豚”小程序，为乡村孩子提供海洋生物多样性公益课程，促进教育公平。

联合海南多家环保公益机构，在文昌会文湿地开展“生物多样性保护与滨海湿地”的直播活动。

3月

与中国人民保险有限公司海南省分公司、文昌支公司、海南省罗非鱼品牌建设促进会共同推进的金融试点项目 - 罗非鱼养殖收入保险获得文昌市政府支持。

4月

成为全球可持续水产品倡议（GSSI）的联盟伙伴，并加入由联合国粮农组织（FAO）支持的全球水产地图计划。

第三次参与迪士尼地球日嘉年华，联合全国多个城市的十余家机构共同开展“守护幼鱼”系列公众教育和倡导活动。

5月

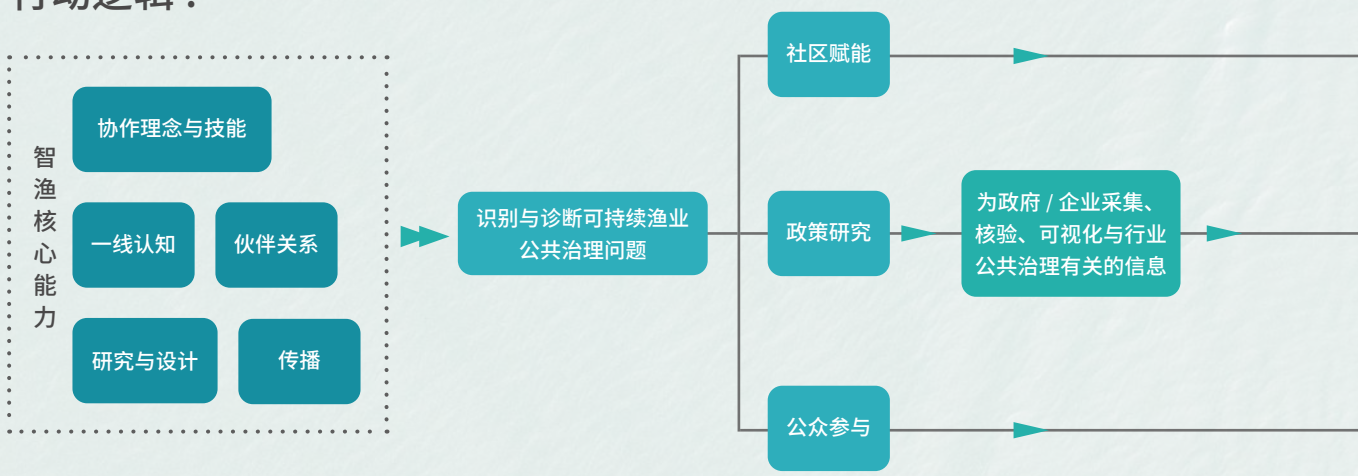
设计“致敬水产科技工作者”海报，为“全国水产科技活动周”助力。

“iDOLPHIN：基于腾讯云 AI 的中华白海豚个体识别与公民科学工具开发”在腾讯 Light·公益创新挑战赛中获得一等奖。

6月

与儋州农民专业合作社联合共建石斑鱼标粗健康示范养殖场。

行动逻辑：



7月

在海口举办《让渔回家：岛民摸鱼指南》影像特展，邀请渔民船长来与城市消费者交流。

8月

智渔成为世界经济论坛海洋行动之友中国中心首批成员，参与“蓝色经济与蓝色金融”论坛。

9月

“吃鱼有范”之《鲎》视频收获 100 万 + 点击量。

智渔协助海口市农业农村局编制的《海口市水产养殖尾水综合治理工作方案》经海口市政府常务会议审议通过。

顺利举办“蓝色生态文明海南实践研讨会”，倡导滨海湿地保护与可持续水产养殖。

10月

顺利完成“守护幼鱼”公众倡导工作和浙江渔业法规案例研究，分析了海南捕捞生产与管理的关键信息。

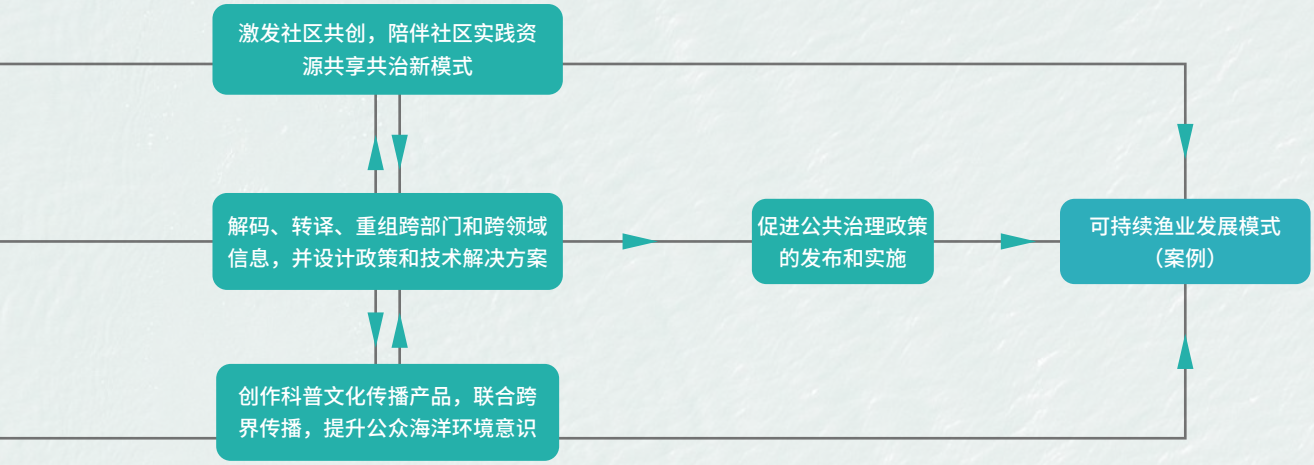
11月

“2022 国际手工渔业与养殖年（IYAFA）”在全球启动，智渔成为联合国粮农组织（FAO）在 IYAFA 活动中的联合传播伙伴。

与上海和香港迪士尼乐园先后签署合作协议，成为其可持续水产品采购咨询顾问。

12月

和企业联合编写的《水产养殖地理信息调查和产业链用户需求调查项目》实施方案通过文昌市农业农村局审核，并正式启动。

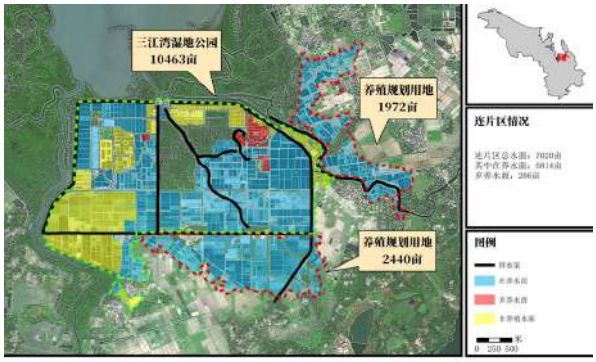


政策分析与咨询

行政管理是我国渔业公共治理最核心的力量，在科学决策和推动政策落地的过程中，面对复杂多变的行业、社会环境和不断提升的精细化管理要求，政府越来越需要社会各方更多地参与、贡献到渔业治理中来。依托丰富的渔业生产一线实践积累，智渔希望通过数据梳理、语言转换、资源匹配，为更多利益相关方有效参与、对接政府的决策与管理提供支持与帮助，让对话发生并孕育共识，以更好地实现渔业的协同治理和可持续发展。

关键行动与产出

- 受海口市农业农村局委托，编制海口市水产养殖尾水综合治理实施方案，考察调研三省六市，实地走访调查全市近 20 片水产养殖集中区域，收集、分析、处理各类数据逾万条，产出一份综合治理方案、一份考察报告、一条短视频、一套尾水治理案例集、图件 13 张；

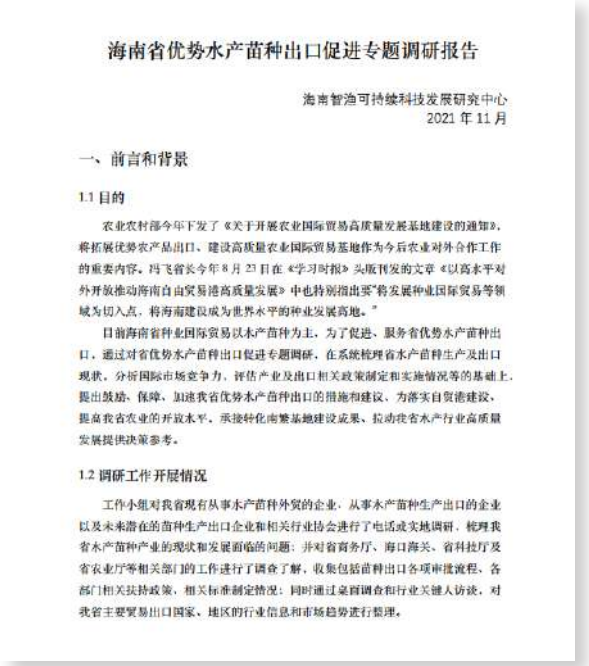


养殖连片区信息图件

- 对海口市禁养区水产养殖清退工作情况进行验收，通过文件审阅、影像对比、现场查验及质询答疑，核查海口市各区的水产养殖实际清退情况，并出具了验收报告；

项目组在市政府专题会议上向市领导汇报项目成果

- 受海南省农业农村厅委托，开展海南省优势水产苗种出口专题研究，完成《海南省优势水产苗种出口促进专题调研报告》和《海南岛章雄鱼苗对日出口报告》，为落实自贸港建设、进一步提高海南省渔业的开放水平提供决策参考；



海南省优势水产苗种出口促进专题调研报告

海南智渔可持续科技发展研究中心
2021 年 11 月

一、前言和背景

1.1 目的

农业农村部今年下发了《关于开展农业国际贸易高质量发展基地建设的通知》，将拓展优势农产品出口、建设高质量农业国际贸易基地作为今后农业对外合作工作的重要内容。冯飞省长今年 8 月 23 日在《学习时报》头版刊发的文章《以高水平对外开放推动海南自由贸易港高质量发展》中也特别指出要"将发展种业国际贸易等领域为切入点，将海南建设成为世界水平的种业发展高地。"

目前海南省种业国际贸易以水产苗种为主，为了促进、服务省优势水产苗种出口，通过对省优势水产苗种出口促进专题调研，在系统梳理省水产苗种生产及出口现状，分析国际市场竞争力，评估产业及出口相关政策制定和实施情况等的基础上，提出鼓励、保障、加速我省优势水产苗种出口的措施和建议，为落实自贸港建设，提高我省农业的开放水平，承接转化南繁基地建设成果，拉动我省水产行业高质量发展提供决策参考。

1.2 调研工作开展情况

工作小组对我省现有从事水产苗种外贸的企业，从事水产苗种生产出口的企业以及未来潜在的苗种生产出口企业和相关行业协会进行了电话或实地调研，梳理我省水产苗种产业的现状和发展面临的问题；并对省商务厅、海口海关、省科技厅及省农业厅等相关部门的工作进行了调查了解，收集包括苗种出口各项审批流程、各部门相关扶持政策，相关标准制定情况；同时通过桌面调查和行业关键人访谈，对我省主要贸易出口国家、地区的行业信息和市场趋势进行整理。

- 受海南省农业农村厅委托，对海南岛近岸海域现代化海洋牧场建设工作进行了系统梳理，编写《海南自贸港海洋牧场建设推介手册》，同时提供相关视觉设计、视频编辑服务，以便生动展示海南海洋牧场建设的规划图景，邀请更多力量投身其中。

带着不确定性前行

文 / 李劲松

近年来，环保督察、海洋督察都对海南水产养殖尾水的治理做出了严格要求，我们所在的海口市也迅速展开相关行动，以期在符合环保要求的同时，促进当地水产养殖的健康发展和提质增效。

智渔很早就关注渔业中的“水”，从“罗非鱼八方项目”引入 24 小时自动溶氧监测设备监控养殖池塘水质，到“清源伙伴”计划绘制水产养殖环境地图、收集展示养殖水体环境信息，再到联合国开发计划署赠款项目探索保护河口湿地、寻求降低水产养殖水体污染强度，我们一直在摸索前行，但总有点“不解渴”的感觉。我们做的这些探索怎样才能更有效地支持和推动眼下发展绿色水产所需要的尾水治理行动的深化与普及？在行政力量为主要驱动力的治理格局中，我们这样一家民间机构的恰当位置该在哪里？

2020 年末，海口市农业农村局邀请我们协助其设计一个全市水产养殖尾水综合治理方案，这对于正想回答上述问题的我们来说，可不就是瞌睡遇上送枕头的——巧了嘛！但跟兴奋相伴的，还有“任务重、时间紧、行业复杂等”因素带来的忐忑。

一开始，我们主要基于桌面研究产出了一套方案， 但我们深知水产行业的复杂，对方案的实际落地性一直心存怀疑。其实，主管部门比我们更加关注方案的可行性，对我们的疑虑和建议予以高度肯定。双方立刻就“应对本市水产养殖业做更扎实的调查”达成共识，尤其关注要让尾水处理的建设模式及技术路线尽可能贴近养殖生产的实际需要。

春节刚过，我们马上展开以一线走访调查和不同利益相关方沟通为主的工作，包括挨个查看鱼塘、逐一拜访养殖户。数月下来，团队小伙伴对这些常规操作都形成了肌肉记忆。历史数据质量参差不齐、不够系统，怎么办？数据清洗、结构化梳理，顺便来个可视化呈现——过往写就的那么多份产业报告、那么多期“数说渔业”练的不就是这个嘛！核实、分析区域养殖情况需要运用 GIS、无人机？团队早已练就快速学习新知识、新技能的能力—— 从新手入门到火线催熟，现上轿现扎耳朵眼，妥妥的！尾水治理技术、实践案例不够直观，有学习门槛？拍摄、剪辑成短视频加图文并茂的案例集，谁来看都一目了然！

当然，调研不是“闭门造车”，我们还要与尾水处理工程设计机构和专家们谈技术，与行政管理部门谈执法和部门协同，而这也没啥好怯场或聊不来的，团队小伙伴里环境、法律、公共管理专业背景的人才都齐着呢！

当方案经过层层程序，最终获批而正式发布，不知不觉我们已走过九个多月。起初的疑问也许尚未得到完全解答，却不再像开始那样困扰我们，我们慢慢与对不确定性的担心和解，意识到在寻找答案和定位的路上，我们还需要更多的行动来帮助我们“内观”、“正念”。复盘时，一位伙伴说的“不是因为有希望才去做，而是做了才有希望！” —— 正是这样的信念让大家开始并持续行动。

使用无人机全景图核查养殖区

金融探索与赋能

水产养殖是典型的高风险行业，且有大量以此为生计的小规模生产者。在过去几年的时间里，智渔一直在探索创新的金融模式，通过运用保险等金融手段提高行业的规范管理，提升从业者抵御极端天气和市场波动等风险的能力，从而增强渔业适应气候变化的韧性，也能吸引更多金融和科技领域的合作伙伴共同推动水产行业可持续发展。

关键行动与产出

- 自 2019 年以来，智渔联合中国人民财产保险股份有限公司海南省分公司、文昌支公司和海南省罗非鱼品牌建设促进会，共同开发了罗非鱼养殖收入保险，经过多地试点运行后，2021 年文昌市政府正式将该保险纳入政策性农业保险补贴范畴；在保险公司、行业协会和我们的共同努力下，2021 年内，该保险已为 1030 亩鱼塘投保 1400 多万元，为养殖户及时减损数十万元；

- 在保险推广过程中，我们向数百位养殖户介绍相关政策和经验，引导他们更加关注鱼塘布局是否在适养区、是否持合法有效的租塘和购苗凭证，提高他们对鱼塘进行增氧调水的风险管理意识；

- 为推动水产流通环节的规范化和标准化发展，提高水产流通商的风险抵御能力，我们和保险公司及行业组织共同开发了首款基于海南罗非鱼的鲜活货物运输保险，5 月在文昌落地成交，这是针对罗非鱼的首款商业性保险，也是国内少有的针对鲜活水产品运输的商业保险；该保险在试点期间为流通商减损数万元；

罗非鱼产业保险研发咨询项目签约仪式

- 我们采编和制作发布了一个有关罗非鱼保险的短视频，通过各方参与者的“现身说法”，向业内外宣传水产养殖保险的作用、适用条件和意义，引起广泛关注；

- 受中国水产科学研究院委托，我们为“渔业专业知识服务系统”搭建了反映行业经济、技术标准、环境与社会影响等丰富信息的海南罗非鱼特色专题网站；该系统属于中国工程科技知识中心旗下几十个“专业领域系统”之一，而该中心是国家工程科技领域公益性、开放式的知识资源集成和服务平台，是国家信息化建设的重要组成部分。

海南罗非鱼专题网站截图

王映刚在检测鱼塘水质

推动行业健康发展，以金融工具防风险

对话人物 Q：智渔小编 A：王映刚，海南省罗非鱼品牌建设促进会项目经理，罗非鱼行业从业六年。

Q：请简单介绍一下你在罗非鱼行业的经历以及目前的日常工作？

A：最初进入这个行业时，我是一名销售人员，主要销售饲料、动保产品。后来加入了促进会，大部分时间都在塘头做技术服务，主要跟罗非鱼养殖户打交道，帮他们做测水，了解需求，再把一些政策信息、产品介绍给他们。

Q：在你过去几年服务一线的工作中，印象最深刻的事情是什么？

A：有很多啊，说个最近的吧，大概是今年 7 月份，我突然接到一个养殖户的电话，说他家鱼塘翻塘（注：因水中缺氧等原因造成突然大规模死鱼）了，到现场一看，满塘都是白的（注：死鱼浮在水面）。养殖户焦急地问我："你前两个月推荐我买的保险，是不是可以赔偿呀？"后来，根据合同条款，保险公司核定了损失，很快就赔给他了。
这个事情之所以给我印象最深刻，因为保险真正起了作用，让他这样的小养殖户在这个行业里持续干下去。

Q：你可以简单介绍一下罗非鱼养殖保险吗？

A：罗非鱼保险主要包含两个方面：保翻塘和保鱼价。对于养殖户而言，他们所有的投入都在这个塘里，翻一口塘要亏本十多万，这是非常大的打击。这个养殖保险至少能保证他们不要亏得血本无回。保鱼价是因为这几年罗非鱼的市场价格波动比较大，罗非鱼养殖收入保险能"兜底"一个成本价。

Q：你刚开始跟养殖户推荐罗非鱼养殖收入保险的时候有困难吗？

A：那是肯定的呀，养殖户刚开始会觉得这个保险是不是骗钱的，很多也会合计买这个保险划不划算；也有人担心如果发生理赔，是不是非常麻烦，有各种门槛，甚至还遇到过反悔的养殖户。

Q：那你是如何克服这些困难的呢？

A：我在这个行业已经六年多了，我们促进会从 2015 年成立至今，已经积累了 500 多位养殖户会员。在日常工作中，我跟很多养殖户都很熟，我知道哪些年轻的养殖户更容易接受新事物，风险管控意识也比较强，还有哪些人是真投入到养殖行业中。我会结合不同人的特点和需求去和他们聊。同时也会根据养殖户的反馈，帮助保险公司优化保险产品。养殖户慢慢就理解了我们是真心将好的产品和服务推荐给他们。

Q：你觉得罗非鱼养殖保险给行业带来了什么变化呢？

A：首先，能很好地帮助养殖户分担风险，尤其是夏天天热、病害多、用电多，容易造成翻塘，保险让养殖户能更安心的养鱼。其次，享受保险有门槛要求的，比如鱼塘要符合水域滩涂规划、鱼苗来路要正、养殖过程要有记录等，这些能引导养殖户更加合法合规的生产，也符合政府发展绿色养殖的方向。大家的风险意识也提高了，比如一些养殖户主动安装增氧机控制器（注：增氧机断电时可以报警），很多养殖户日常交流中也聊到其他保险需求，也有部分养殖户开始主动询问新一期的养殖保险什么时候开始。

Q：您对养殖保险未来的发展有什么期待呢？

A：希望覆盖面更广一点，受惠的人更多一点，当然这也跟地方政府的财政支持（补贴）有很大的关系。我想在这个行业继续做下去，养殖保险能带来改变，我也就更有动力一直做。

鱼塘死鱼翻塘

无塑海洋行动

社区动员与支持

为寻求渔业生产和本土生态环境之间的平衡，除了关注产业的提升之外，渔业社区内的养殖户、渔民是智渔非常关注的重要利益相关方之一，只有把他们动员起来，渔业和渔业社区才有内生力量，才能真正实现可持续发展。2021 年，智渔联合海南省环境科学研究院、儋州市农业农村局等多家单位在渔业社区共同设计并实施了一系列活动，通过政策倡导、技术支持、宣传动员等方式，深入社区一线，协同多方开展社区环保行动，助力乡村生态文明建设。

关键行动与产出

- 为提高儋州市海头镇养殖户群体的病害诊断能力，以增强养殖过程中用药的针对性和有效性，GEF SGP 珠碧江项目项目组在社区建立了七个养殖互助小组，并对小组开展了显微镜镜检基础操作培训；分批组织养殖户到海头石斑鱼标苗示范基地开展参访交流，与养殖户深入探讨如何在养殖过程中实现“少用药”、“善用水”；

养殖户在阅读石斑鱼病害手册

- 联合海南大学海洋学院水产专家王世锋老师及其团队，在海头镇养殖社区开展石斑鱼病害义诊工作，现场进行鱼病样品基础诊断，指导养殖户针对性地开展相关预防和治疗工作；

王世锋老师在开展义诊工作

- 为探索渔民参与海洋垃圾减量的行动机制，由欧盟资助的“塑料再思考——循环经济应对海洋垃圾”海南试点项目在昌化港推进，智渔与海南省环境科学研究院及当地政府联手推动昌化港渔民志愿者打捞海漂垃圾、弃置渔具。

参与渔捞垃圾试点的渔民兄弟在启动仪式上
与项目支持方、组织方代表合影留念

环卫阿姨正在清理打捞上岸的废弃渔具

试点渔船插上活动宣传红旗、带上垃圾收集桶，准备出海作业

我养了八年鱼 还没有碰到过同一个买家

文 / 马馨

在儋州市海头镇，一位当地养殖户正在筛石斑鱼鱼苗，将小苗从 0.5 公分养成 2-10 公分的中苗，行业术语叫“标粗”。

2016 年，海头镇境内的珠碧江河口湿地被划归成海南省二类生态保护红线区，这里也是海南省第二大的石斑鱼苗产区，大约有水产养殖户两百多户，河道两岸密密麻麻的分布着抽水管和排水管。面对一边是要加紧修复的河口湿地生态环境，一边是成千上万人谋生的产业，要解决生态与生计之间的矛盾，该从何入手呢?

进入社区，了解社区是第一步。社区工作并没有什么捷径可走，从陌生拜访开始，说服养殖户配合我们做基线调查，在河道采样测水，在鱼药鱼资店“八卦”产业历史故事，开养殖技术培训会，请专家下乡做鱼病义诊，向养殖户发安全用药“明白纸”。看似很顺利，其实我们遇到了很多难题。

最初，我们想梳理本地养殖户的经验来制定石斑鱼苗标粗的技术规范，但找到合适的人非常关键，既要有养殖技术又愿意贡献自己经验。同时，规范制定后，还需要获得其他养殖户的认可并使用。那么，谁能说服养殖户呢？我们很自然地想到找他们的“客户”，也就是鱼苗采购商来施加影响，为此我们走访了几家采购中苗的养鱼户，却没有得到什么结果。更失落的是，他们虽然长期在这一片区采购鱼苗，但并没有“老客户”之说——有人告诉我们，他养了八年的鱼，还没有碰到一个相同的买家！

这条路行不通，我们继续寻找养殖户，终于找到了愿意和我们一起制定养殖技术规范的人，但规范制定出来后，依然未被其它养殖户接受。但在这个过程，我们有了意外发现，虽然他们对技术规范不感兴趣，但每次都会问我们是否卖药、是否能帮忙看病，究其原因，原来当地并没有能看鱼病的鱼医，也没有技术人员支持。看到这个问题后，我们决定先通过培训显微镜使用来提升养殖户诊断疾病的能力。与常规的培训不同，社区培训必须因地制宜，我们选中他们常常聚集在一起喝茶的地方，现场教，现场学，然后指定一个人负责保管显微镜，并配发记录本。依此，我们在社区组建了 7 个显微镜小组。

同时，我们也邀请海南大学鱼病专家进入社区做义诊。有一次，一位养殖户的鱼发病了，他像过往一样用药，好几天过去，鱼的情况并没有好转。于是向我们求助。我们告诉他，将病鱼寄到专家处检测，查出具体病毒后，再对症下药。他照做了，第二天鱼的病就好了。这也真实建立起养殖户们对专家的信任。

在渔业社区，我们还面临其它挑战，比如社区的弱凝聚力，养殖户的赌博心态，技术传承的封闭性、养殖场的合法性问题等等。培养社区内生力量可能解决不了所有的问题，但至少是行政监管和技术迭代真正发挥作用的前提和促进因素。社区工作纷繁复杂，唯有保持耐心和热忱，才能在复杂中找出“线头”，持续发力，推进问题一步步解决。

项目成员向养殖户介绍相关政策法规

生态保育与研究

爱海豚（iDOLPHIN）公益计划，关注近岸生态系统的旗舰物种中华白海豚，使用人工智能和互联网技术对海豚照片识别数据进行标准化处理，建立物种公共数据平台，从而协助政府保护管理机构以及科研单位进行数据收集以及保护管理决策。iDOLPHIN 也通过使用公民科学工具，将保护行动拓展到公众参与、社区保护、海洋生物多样性教育等，通过众包保护的方式，实现海洋生物多样性的多元参与，从而推动生物多样性主流化进程。

关键行动与产出

- 在首届腾讯 Light·公益创新挑战赛决赛中，我们获得野生动植物保护赛道一等奖；参赛作品“iDOLPHIN：基于腾讯云 AI 的中华白海豚个体识别与公民科学工具开发”将整合微信小程序以及网页端口，实现濒危物种的数据可视化，提升生物多样性数据的透明度，推动濒危海洋物种的保育参与和公民科学发展；

- 应广东南澎列岛国家级自然保护区管理局邀请，我们对南澎列岛周边海域进行鲸豚调查，为南澎列岛海洋生态国家级自然保护区的鲸豚保护提供科学依据，并制作鲸豚类的科学宣传片用于公共教育；

项目成员在海上做鲸豚调查

- iDOLPHIN 小程序入选联合国生物多样性公约第十五次缔约方大会（CBDCOP 15）“生物多样性 100+ 全球典型案例”；

- iDOLPHIN 公益计划获得了质兰基金会、迪士尼自然保护基金、腾讯公益基金会和南都基金会等多家慈善机构的资助；

- 智渔出品的《白海豚和它的摄影师》在《中国国家地理》杂志社等机构主办的“2021 中国野生生物影像年赛”中，获得“短片组最佳野生生物提名奖”。

如何认识每一只白海豚?

文 / 郑锐强

我国是全世界中华白海豚分布数量最多的国家，中华白海豚有“海上大熊猫”之称，但公众对它的了解远不及大熊猫，目前并没有专门针对中华白海豚的数据网站，公众对于物种灭绝风险的认知仅停留在整体数量上，而缺乏对于不同种群的适应性管理以及单一种群的个体水平的了解，同时在社会参与方式上也较为单一。

而与此同时，全世界最大的中华白海豚种群，即珠江口种群正在以每年 2.46% 的数量减少；而许多小种群面临的灭绝风险更高。长达 20 多年的白海豚保育研究，并没有扭转目前物种以及不同种群所面临的灭绝风险。

作为近岸生态系统旗舰物种的中华白海豚，普遍面临栖息地衰减、人为活动干扰、种群隔离三大威胁因子。同时，数据壁垒作为生物多样性保育中的突出问题，制约着科学研究、公共参与以及保育管理措施的制定，尤其是当公众以及物种管理机构对于物种的认知仅停留在总体数量，而在不同种群以及个体水平上存在较大偏差时。这意味着，我们对小种群灭绝风险的认知以及搁浅网络的建设亟待提升。同时，传统的以研究机构和管理机构为主导的保护模式，在海洋生物多样性保护上也存在局限性，尤其是反映在物种数据的地理广度、时间连续性以及公共透明度上；而政府倡导的公益治理、社区治理以及共同治理都迫切需要渔业社区以及公民科学的参与。

iDOLPHIN 公益计划，始于照片识别软件 FINGO（即通过人工智能辅助海豚背鳍照片的比对从而识别不同海豚个体）的开发，结合小种群中华白海豚保育研究项目于 2020 年 12 月开始在智渔正式启动。该计划旨在通过众包保育的方式，促进公众以及不同利益相关者参与到海洋生物多样性保护及其主流化进程中。

众包保育（Conservation crowdsourcing）是一个社会学说法，即采用多元参与、科学调查、公共传播、公民科学等方式，识别不同的合作机构和个人进行合作。

过去这一年，智渔分别从以下三个方面推进 iDOLPHIN 公益计划：

1、在海洋生物多样性教育上，通过邀请科学家与艺术家进行白海豚主题的协同创作，向乡村小学生讲述海洋科学故事，传递可持续海洋的理念，并探索国内儿童科普读物创作的新模式等。

2、在公民科学工具以及互联网保护方面，iDOLPHIN 公益计划首先通过将科学数据与互联网相结合，在保证数据安全的前提下，实现了物种数据的版权保护以及公共使用之间的双赢。同时，为保育研究机构、物种管理机构提供保育决策依据以及建立多元参与途径，促进海洋生物多样性主流化。

3、在小种群中华白海豚以及近岸鲸豚类保护方面，我们正在推进针对（极）小种群的数据收集计划；同时，我们与广东南澎列岛海洋生态国家级自然保护区管理局合作，进行了 2021 年度南澎列岛周边海域鲸豚调查，并为管理局拍摄和制作宣传片。

过去一年，我们顺利开启了 iDOLPHIN 公益计划元年；未来更长一段时间内，我们期待集合公民科学、保育管理、科学研究以及社区参与，以多元参与的众包保育模式，持续探索促进海洋生物多样性保护与达成 CBD COP15 总体目标的多元路径。

吃蟹有范
大闸蟹
Chinese mitten crab

公众倡导与传播

年年有鱼是全社会的共同期盼，需要全社会的共同参与。智渔通过渔业知识科普、渔业影像记录、可持续渔业案例挖掘等多元手法，将小众、专业、晦涩的行业知识和实践转化成直观、有趣的影像或故事，通过自媒体、短视频网站、优质媒体和线下等多种渠道触达更广泛的受众，助力可持续渔业理念的进一步主流化，为更多公众、更多利益主体参与渔业治理输送知识与经验，培育行动土壤。

关键行动与产出

自媒体

- 2021 年，智渔公众号继续以每周三篇的频率发布有关可持续渔业知识和行动故事的原创内容，并开通了视频号，用更丰富的形式“讲好中国渔业故事”；

- 公众号全年共发布推文 173 篇，公众号粉丝数破万，比上年增长 36%，总阅读量达 21 万次，单篇阅读量平均 1212 次 / 篇；视频号全年共发布 25 篇短视频；

- 由智渔实习生共创的内容 IP“数说渔业”年初应邀入住“澎湃号”，全年共发布 32 篇，最高单篇阅读量超百万，平均阅读量 10 万 +/ 篇，并荣登 2021 最澎湃创作者、特约作者榜单。

让渔回家

- “让渔回家”作为智渔聚焦小型渔业的专题影像传播项目，自 2019 年启动以来，持续记录和呈现海南、福建、广西、广东的沿海渔村渔民风貌；

- 我们应邀在“澎湃新闻”的英文版“Sixth Tone”发表三篇有关海南小型渔业的专题文章，向国际社会展示中国小型渔业的挑战和机遇；（扫以下二维码可阅读全文）

- 7-8 月，联合铁手咖啡举办《让渔回家：岛民摸鱼指南》影像特展，赛小高·真解生活提供特别支持，让更多市民认识渔业、理解渔民；

- 8 月在《华夏地理》刊发特稿《靠海还能吃海吗？——海南传统渔业的转型之路》，深度探寻传统渔业转型的出路；

- 年末，智渔首个“让渔回家驿站 - 可持续渔业试验基地”落地琼海潭门无所归止渔民专业合作社开办的民宿和潜捕基地，我们将与合作社渔民共同探索基于本土生态和文化的休闲渔业模式。

吃鱼有范

- “吃鱼有范”是智渔创立的一档科普视频栏目，采用有趣、有料的方式向普通公众讲述渔业知识，传递可持续渔业理念；2021 年，此栏目继续围绕 Bilibili（B 站）、微博、西瓜三大平台持续投放科普视频 X 期，年内全平台粉丝数达 15.7 万人，同比增长 106%，累计播放量达 5700 万 + 次，其中，《油鱼》与《鲎》两期视频均获得超百万播放量；

油鱼，让活约肌无能为力的存在！吃之前记得买纸尿
101.1万 1424

新冠疫苗必须经它检测才能上市！鲎的血液，如何保
102.2万 4553

- 2021 年的“吃鱼有范”还开启了实习生小组共创模式，吸收更加多元背景的年轻人一起进行内容和形式的创新。

联合传播

- 应上海迪士尼乐园邀请，在其主办的赞颂地球嘉年华活动上开展“守护幼鱼”的公众宣教与互动活动，并联合全国多个沿海城市的公益组织和企业，成功举办系列“守护幼鱼”公众教育活动；

- 与中外对话顺利合作 “海南海洋生物多样性保护传播”项目，推出海洋牧场、湿地保护与可持续水产和休闲渔业三个话题的系列视频与专题文章，成功举办一场“蓝色生态文明海南实践”研讨会，与来自政府、媒体、企业、NGO 和社区的代表对话，从产业绿色转型、滨海湿地环境治理、社区保护实践等多个角度，共同探讨滨海湿地周边生态、生产、生活“三生融合”的发展路径；

- 与为蓝（GoalBlue）联合主办“渔民如何把握短视频新机遇”相关培训，从短视频平台、流量经济、视频内容创作等方面为渔民赋能。

会文湿地：寻找湿地保护和水产养殖的平衡

文 / 张春、陈明智

本文首发于 2021 年 10 月《中外对话》网站，有删减。

位于海南东部沿海文昌市八门湾到冯家湾一带的滨海湿地，长度约 15 公里，宽约 1-4 公里，因落在会文镇境内，被当地称作 " 会文湿地 "。湿地向海一侧是大片潮间带浅水滩涂，近岸处，则是文昌清澜省级红树林自然保护区的一部分。林下生活着超 340 种红树林软体动物，每年越冬季节，这里大片的浅水滩涂就成了成群候鸟的停歇之地，包括小青脚鹬、大滨鹬等濒危鸟类。

不过多年来，湿地周边同时也分布着会文镇最主要的东风螺养殖基地，其中 84 家养殖户，因为坐落在禁止养殖开发的一类生态红线区域内，2021 年 6 月刚被拆除。

从 2017 年中央环保督查指出海南海水养殖无序发展，及包括清澜红树林保护区在内的自然保护区、防护林被破坏等问题，文昌的滨海环境治理便排上了日程。此后，在农业农村部的水域滩涂养殖规划以及生态环境部以“美丽海湾”为抓手的“十四五”海洋生态环境保护规划的要求下，规范养殖和尾水治理，成为滨海养殖亟需解决的问题。

会文这片热带海岸，还承载着海南作为“蓝色生态文明示范省”对生态治理的更高要求。除了退塘还湿，当地也开始了全新的尝试：他们要把之前违规的养殖户搬进楼房，集中养殖，也让尾水集中治理；而在合规的养殖区建设人工湿地，统一净化养殖尾水。

清澜红树林保护区里一只螃蟹在退潮后的泥土中爬行

湿地保护和水产养殖，正在努力寻找新的平衡。

“教科书式的热带海岸”

这片丰茂热闹的湿地，可不只在海南有名。除了红树林，会文湿地还有着发育成熟的珊瑚礁、海草床等多种生态类型，属于复合型热带滨海湿地生态系统。同时拥有这些要素的滨海湿地并不多，会文湿地因此被称为“教科书式的热带海岸”。

如此生机勃勃的海岸带，也成为水产养殖的理想场所。对水质和水温稳定性要求较高的育苗业，率先在这里发展起来。继 1986 年广东水产厅在这里完成斑节对虾育苗技术攻关后，1989 年，原海南省水产研究所在会文镇投资建设当地第一家虾苗繁育场。该繁育场的建成，带动当地水产苗种业快速发展。会文很快拿下了“虾苗谷”的称号，虾苗产值曾占到海南产值七成以上，全国的三成。

经过数十年的发展，会文海水养殖产业逐渐形成规模，主要繁育养殖石斑鱼、东风螺等，也有养南美白对虾，并以工厂化养殖和池塘养殖为主，养殖户数量达千家，养殖水面超万亩，滩涂、浅海和港湾都被开发利用。因为需要近海取排水，这些露

天养殖塘和工厂化养殖场，大都距离滨海湿地不远。

养殖发展和生态退化

水产养殖使用的是海水，养殖户将长长的抽水管道伸到大海中央，把海底 9 米处清凉的海水抽取到家中养殖池，再用长长的排水管道，把废水送回大海。

不同于工业生产排放的五颜六色的废水，养殖尾水看起来并不脏浑。在以育苗为主的烟堆村，尾水甚至清澈见底。随尾水出逃的小鱼，在铺满水草的河流中开启了自由生活。

但是，这种废水氮磷含量较高，具有造成水体富营养化的风险。直接入海和随河流入海的废水，导致临岸海水水质不能稳定达标。会文湿地的两条入海河流的水质堪忧。

最糟糕的是养殖户在长有海草的珊瑚礁盘上挖开水槽抽排海水。在东风螺养殖场旁的大片珊瑚礁盘，便在这样数十年的“打磨”之下，形成了触目惊心的沟槽。

尚没有人证实这些尾水和管道对滨海生态系统有多大影响。不过，会文湿地的海草床远不比从前，大面积连片生长的海草床已很少见，变成了一个个“点”，而且每个点群落通常仅有一种海草。作为底栖生物的乐园，海草床为上千滨海物种提供食物和栖息地。它们的衰退，对滨海生境来说无疑是个糟糕的信号。

受污染影响最直接的，应该是当地的养殖户。据熟悉情况的专家介绍，伴随当地养殖池塘增加，尾水排放量愈来愈大且愈加散乱无序，它们无处不在又紧挨取水管，一旦有养殖户排出生了病害的苗种和尾水，临近养殖户新汲入的海水很可能已被污染。近年养殖病害发生愈加频繁。

楼房养鱼、湿地治污

步入窘境的扩张发展，在 2017 年中央环保督查后迎来了转型要求。严格禁止开发的一类生态红线区域，作为禁止养殖区，最先开始清退。“退塘还湿”在海南多处原红树林分布区域推广开来。

自 2018 年以来，文昌市已经“退塘”近万亩。而在会文镇，除了清澜红树林保护区会文片区的 84 家养殖户，保护区隔壁的冯家湾，也有在一类生态红线内共计 210 家养殖户迁出，涉及面积逾 430 亩。

被清退的养殖户，可以进入在临村新建的“水产养殖现代产业园”，那里主要用于接纳从保护区和红线区迁出的养殖户，以及育苗、科研企业，当前为清澜红树林保护区迁出的东风螺养殖户预留了地块。产业园内，高达三层的楼房中，是一个挨一个用集中抽取的海水灌满的养殖池。

养殖池使用纯净的海水，随进随出，池子像个活水塘。排放的尾水，将进入尾水净化设施进行多级净化处理；经过净化后的水，也可以用来养殖对水质要求相对较低的鱼虾贝藻类。

在距离养殖产业园不远的烟堆村，则是用另一种创新的方式来处理尾水。他们将养殖池旁紧挨着河的天然湿地辟出一块，种上海葡萄、江蓠等可以吸收水中富营养物质的大型海藻；同时也通过辅助化学除氮磷物质，保证经过湿地净化的尾水达到水质标准。这个建设中的人工湿地，可以为临近的 320 家水产养殖场和养殖户净化每日产生的近 100 万方尾水。

文昌在可持续发展需求驱动下所做的这些努力，既给保护和修复这片珍贵的湿地带来新的希望，也是中国海岸带保护进程中，寻找湿地生态与人类活动平衡点的一个缩影。

今年 8 月，进行了近 5 年的全国水域滩涂养殖规划基本落定，禁止养殖区、限制养殖区和养殖区范围明晰了界限。未来五年，在”十四五”海洋生态环境质量要求，和水产品本身的质量安全要求下，水产养殖的可持续性及与养殖共存的滨海生境，都有望上升一个新的台阶。

行业协同

1 月

协助罗非鱼促进会策划和组织产业社群活动，普及科学养殖知识，倡导良好操作规范。

2 月

与无境深蓝、畜禽、松鼠学堂、海南观鸟会等多家伙伴机构携手海洋青年公益大使 @ 庞瀚辰走进文昌会文湿地，进行生物多样性保护倡导直播。

3 月

参加海南省社会组织孵化基地举行的研讨会，探讨社会组织如何在行业及乡村振兴中贡献力量；

参与自然资源部第三海洋研究所开展的粤东南澎列岛周边海域鲸豚调查。

4 月

应联合国粮农组织 (FAO) 邀请参与“蓝色食物论坛”，分享中国民间组织视角里的可持续渔业发展实践经验；

与“担当者行动”在福建泉州开展世界地球日 × 世界阅读日特别活动，为 8 所乡村小学开展海洋生物多样性讲座。

5 月

应中国水产学会、全国水产技术推广总站邀请，参加“2021 全国水产科技活动周启动仪式”并向水产科普基地代表做有关水产科普方法与经验的分享。

6 月

参加由海南省金融发展促进会、全球生态科学研究院联合举办的 2021 世界环境日主题活动——绿色金融圆桌论坛，并在会上介绍渔业金融领域的案例经验；

受农业部渔业局科技处和《中国水产》杂志社的邀请，为“稻渔综合种养”技术推广设计海报；

配合海南省农业农村厅渔政渔监处开展新型救生衣海上测试，宣传推广渔业安全生产举措。

7 月

应“国家动物健康与食安联盟”邀请参加第五届中国动物健康与食品安全大会。

8 月

主持亚洲水产圆桌论坛（TARs）“市场与供应链”分论坛，和东南亚各国的水产行业同仁共同探讨亚洲水产养殖的可持续发展方向。

9 月

9 月下旬，参加大自然保护协会（TNC）组织的绿色水产养殖浙江研学之旅，学习考察不同的可持续水产养殖模式；

9 月底，参加在昆明举行的《生物多样性公约》第十五次缔约方大会非政府组织平行论坛。

10 月

邀请中国红树林保育联盟总干事刘毅博士为琼海潭门无所归止渔民专业合作社开展潭门滩涂底栖生物（贝类）调查；

10 月末，参加“橡果科学”与云南省昭通市彝良县教育局共同发起的“乡村儿童科学素养提升计划”，分享中华白海豚的故事和科学思维的重要性。

11 月

11 月，应华夏航空教育科技产业有限公司邀请，参与重庆市林业局、重庆青少年发展基金会、阿拉善 SEE 重庆项目中心主办的生物多样性保护线上公益活动；

作为理事单位，出席“中国渔业协会智慧渔业分会第一届理事会第四次会议”。

12 月

参加首届海南省社会组织发展论坛，并走访海南本地先进乡村社区，学习社区发展工作经验；

为海南大学海洋学院海洋资源与环境专业的同学介绍了公益组织如何解决渔业可持续发展中面临的挑战，为同学们提供真实的渔业社会视角。

媒体报道

过去这一年，智渔继续受到国内外各界媒体十余次关注，相关报道被多次转载。

新京报　南海网　南海之声　国际旅游岛商报—椰网

南方 +　网易新闻　中国日报中文网　IT 时报

4 月 18 日，为纪念博鳌论坛二十周年，央视国际频道（CGTN）邀请韩寒参加特别节目

7 月 1 日，央视建党百年专题片《复兴路上》海南篇《追梦山海间》讲述了智渔党支部书记李劲松的公益旅程

8 月，三沙卫视《海南岛纪事：一条鱼的革命》讲述罗非鱼苗种企业宝路水产的故事，其中也特别展现了智渔在助力水产企业走向绿色发展所起的作用

荣誉和资质

2021 年 9 月，智渔的 iDolphin 项目荣幸入选联合国《生物多样性公约》缔约方大会第十五次会议（简称 COP15）评选的生物多样性 100+ 全球典型案例

2021 年 5 月，智渔荣幸在由海南省民政厅和海南省社会组织孵化基地首次发起的社会组织联合行动项目中，入选为“海南省社会组织伙伴共建计划首批共建伙伴”之一

2021 年 5 月，智渔团队开发的腾讯云 AI 个体识别小程序，获得 2021 年“腾讯 LIGHT·公益创新挑战赛”动植物保护组一等奖

2021 年 3 月，理事长韩寒被海南大学海洋学院聘为水产养殖专业行业导师

创始人韩寒被上海交通大学海洋学院聘为首批公益导师

创始人韩寒成为国际行业组织“全球可持续水产品倡议（GSSI）”理事

合作伙伴看智渔

智渔得到了我们渔民兄弟的一致认可，他们不怕困难，与我们共同努力去解决遇到的问题。我在这里也想对智渔的各位说声谢谢，你们辛苦了。

—— 钟强彬 昌化港渔民

智渔的工作人员和鱼病专家们帮助我们养殖户诊断鱼病、教我们科学用药；还组织志同道合的养殖朋友聚在一起交流学习，改变我们原来靠经验、凭感觉的养殖方法。

——薛大仁 儋州海头养殖户

遇到问题时，智渔的小伙伴总会给予我们最可靠的技术支持，给我们更多的思考纬度和着手策略。

——韩雪峰 海南罗非鱼促进会秘书长

智渔协助罗非鱼促进会对外宣传海南罗非鱼的良好形象和独特优势，对内推动罗非鱼保险的落地，给我们养殖户吃了定心丸，大大降低了养殖风险。

——潘峰 文昌罗非鱼养殖户

你们非常有活力，非常专业，提交的成果非常具有原创性。我们希望能有更多像智渔这样有公心的机构能参与到我们的工作中来。

——海口市农业农村局相关工作人员

在与智渔团队的沟通中，常常感受到这个机构与本土社群紧密的连结。很高兴有这样的团队，扎根本土，又具有国际性的视野；扎实推进调研、实地项目，又不遗余力地进行深度、有启发性的公众传播和教育工作。

——蔡依纹 澎湃新闻 SixthTone 编辑

祝福智渔能有更清晰的战略，以及执行战略的明确计划，并且有与战略相匹配的组织能力和不断成长的团队。

—— 杜爽 组织发展顾问

理事寄语

所有的希望 都是做出来的

洪朝阳 智渔理事

在 2021 年末的智渔年会上，我看到智渔团队展现出巨大的变化，每个人走上台时都神采奕奕，每个人都有自我突破。

大家不约而同都在谈论个人的成长和收获。“希望员工共同成长”，最初，这可能只是创始人的一个个人理想，一个期望。而现在，它已经慢慢浮出水面，变成大家的一个共同愿景。

其次，大家都在从不同的角度讲述同一件事——我是谁。这是我们的底气，是我们的勇气。因为，当我们能清晰地回答“我是谁”时，做起来将特别勇敢。

同时，年会上有人提到，希望自己有智慧去分辨“什么能做什么不能做”，对于“能做的”，又有能力将其做到极致，“不能做的”也可以欣然接受。我觉得，智渔正经历同样的过程，同样需要我们心里有个尺子来分辨，这个尺子就是，“我是谁”、“我要去哪里”和“为什么”，然后才是“怎么去”。

在年终述职环节，有人说，“我看到了我的后半生，我就是要成为那样的人”，其实我们是在不断做的过程中，才会发现那一道光亮。“想要”是一个自我探索与发现的过程。这个过程像是在森林里探险，每一个人都在去找，有人已经找到，非常坚定；有人还一会找过去，再走回来，然后再走过去，发现慢慢变得更坚定。停下来，看一看，想一想，不只是我在做什么，而是我为什么做这件事，就会发现我们自然而然地进入这种自我反思、自我学习的过程。

此外，2021 年的关键词还有：“变革”、“协作”。

我们所处的公益领域，非常特别。“公益”这两个字，公和益，一个是大众，一个是利益。因此，我们需要去影响别人，需要协作。在智渔内部，有人感叹，“要摆脱以我为中心”，而是“为对方创造利益”，说明大家已经开始做自我定位，并开始去反思这个定位，让它进行角色转换。

做公益不是一件说不出口的事情，每个人其实都有心底对公益的渴望与追求。我们在做的这件事，首先要自己相信，这个“相信”包括好多层，如果你不太相信，那再想清楚，哪些是你不信的部分，自己去进行梳理，从而让自己真的信，发自内心地信。这个过程我觉得是一个“从外向内，再从内向外”的过程。 我们先修炼自己，然后才能去影响别人。

另外，我们怎么发现“生命的意义”呢？你问问自己，我愿意为这个世界创造什么，如果回答不出，那就问问自己，我到底想做什么？这是一件很独特的事情，是我愿意为它赴汤蹈火的一件事情。我们不是为了智渔赴汤蹈火，是为了我们内心的那个火苗赴汤蹈火。

我们每个人都有自己的舒适圈，但所有的学习都不在舒适圈。为什么某个能力没有成为你的优势？因为你没有用它，就没有变成习惯，没有变成你的性价比高的东西。能力就是事半功倍的事情，它是练出来的。

对于一个组织来说，最容易的事情即利用每个人的长处，大家在其中可能就机械性重复地拧螺丝。但这对智渔没有价值，因为我们期待组织和个人的共同成长，因此，我们需要每个人都从仅仅只干活，变成了我们要停下来想一想，怎样更好地影响别人。

所以，回顾不平凡的 2021 年，我为智渔的每个人兴奋，所有的希望都是做出来的。我们不是因为有希望才去做，而是因为做了它才变得有希望。

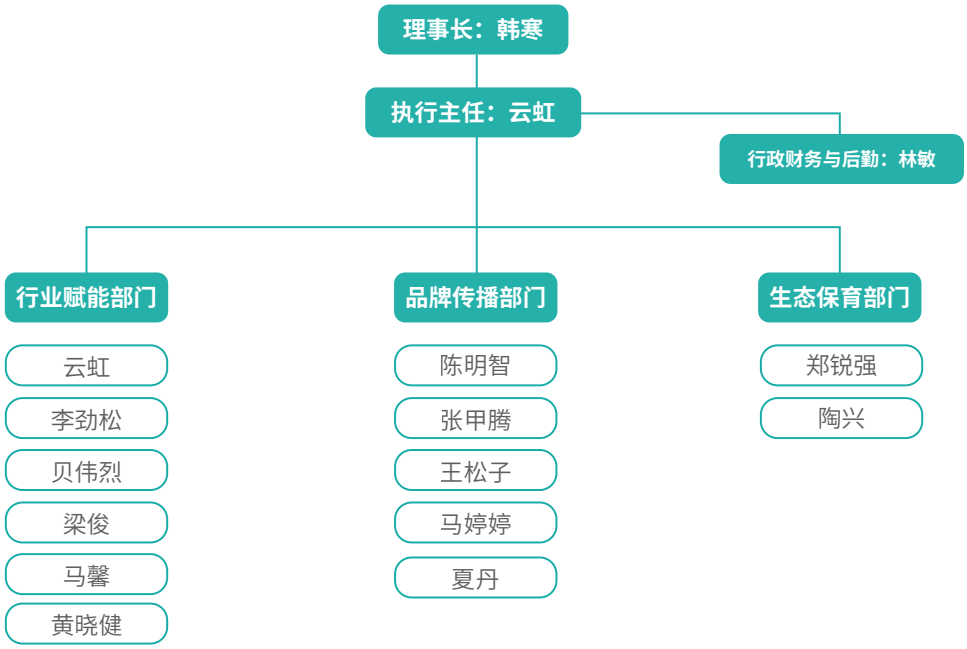
治理架构

2021 年，智渔继续在理事会的领导下和监事的监督下，稳定高效地推进各项工作。年初，通过管理层共创，对我们的愿景、使命、战略和价值观进行再次确认，对相关解读进行必要的阐释和修订；年中，组织全员系统性复盘了机构核心业务路线，上下统一认知，明确了团队近期工作目标和中长期发展路线图。

理事长	韩　寒	女士	智渔创始人
副理事长	庄小宇	先生	独立投资人，新教育实践者
理事	施瑜玮	先生	美国加州大学 Santa Cruz 分校教授，蓝色先锋加速器项目负责人
	洪朝阳	女士	高级认证教练，资深管理咨询顾问，前诺华公司人力资源总监
	俞　慎	先生	中国科学院城市环境研究所研究员
监事	柯　湘	女士	广东财经大学公共管理学院副教授，资深法律顾问

执行团队

截止 2021 年底，智渔有全职 15 人，兼职 5 人。团队中近一半拥有研究生及以上学历，其中执行主任云虹、科学总监郑锐强博士被认定为海南省高层次人才。2021 年共有 34 名实习生参与了智渔的工作。



能力建设

2021 年，我们组织开展了 4 场内部培训，近三分之二的团队成员被选派参加 16 场外部培训。

通用能力培训

举办“影响无极限“工作坊，让内部成员在沟通、影响力模式、决策等方面掌握一套共同的语言，使内部的协作更加顺畅和高效；

组织部分团队成员参与一套“基础管理能力”共学课程，由墨德瑞特杜爽老师讲解管理者基本角色意识和能力要求，以及招聘面试的方法。

专业能力提升

邀请厦门大学从事海洋社会学研究的黄艺博士为全员培训“如何开展社会调查”，传授访谈、问卷设计等调查方法，并组织全员开展养殖社区田野调查实践；

派员参加全国各地组织的社区发展、公益传播等专题培训，共计 24 人次。

党建活动

智渔党支部积极组织党员及群众结合主题党日活动，在完成党史学习外，主动对接党的战略方针，通过集中学习、专题研讨等多种形式开展包括乡村振兴、生态文明、法制建设等内容的学习，更新拓展各类知识，不断提升服务社会的能力；

7 月 1 日，为庆祝中国共产党成立 100 周年，智渔党支部和智渔工会共同开展“观红色电影 悟初心使命”主题党日活动，组织全体员工观看爱国主义影片《1921》；

7 月 2 日，为庆祝中国共产党成立 100 周年，智渔党支部和智渔工会共同组织全体在琼员工前往海南省史志馆开展“重温红色历史 传承红色精神”党史学习教育；

8 月，派员赴红色乡村 -- 塔昌村参加“庆建党百年，访美丽乡村”伙伴共建联合公益行动；

12 月，智渔党员活动室落成，智渔党支部建设又迈出了坚实的一步。

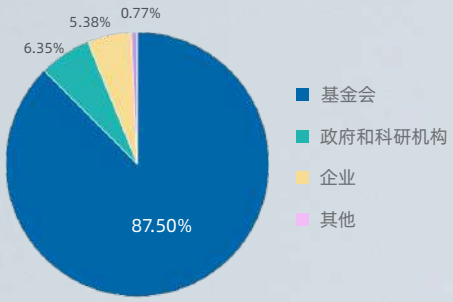
智渔党员活动室背景墙

财务情况

智渔 2021 年的总体收入相较上一年稳中略升，支出相较上一年略低；值得关注的是，筹资渠道更多元，来自基金会赠款之外的政府和企事业单位采购服务收入占比显著提升。年度财务由海口晋蛟会计师事务所审计，审计报告请前往智渔官网查看。

2021 年度收入构成表

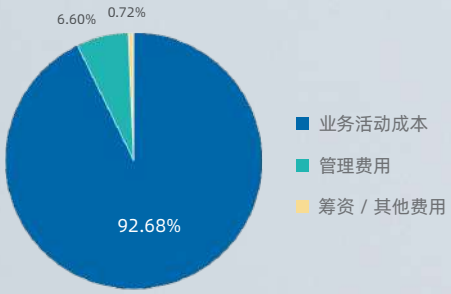
收入来源	金额(元)	占比(%)
基金会及公益组织	3789149.70	87.50%
政府及科研机构	275067.96	6.35%
企业	233009.71	5.38%
其它	33258.87	0.77%
合计	4330486.24	100%



年度收入来源构成百分比

2021 年度支出构成表

支出类型	金额(元)	占比(%)
业务活动成本	3810627.01	92.68%
管理费用	271249.45	6.60%
筹资/其它费用	29628.93	0.72%
合计	4111505.39	100%



年度支出构成百分比

展望 2022

执笔的当下，感慨世界变化如此之快——这份年报起草之初，我们谁都没有料到战争可以这么真切地发生在我们的邻国，没有料到疫情还会再次以日增四位数病例的速度席卷全国各地，没有料到日本福岛再次发生海啸和地震 ..... 这些年以“快速迭代”给自己贴标签的我们，看来还需要更快的速度调整自身去适应这些变化。

很多人都对当前和未来一段时间的世界无法乐观起来，我们也不敢妄谈希望，的确，很多迷茫，太多不确定。但，转身回到我们熟悉的一个个码头渔村，一方方鱼塘苗场，日出而作日入而息的人们，似乎也没有那么多大惊小怪的。渔夫和鱼婆照样跟随潮水的涨落，踩着点准时出海，准时收网，渔获时有惊喜或无奈。外贸和航运的成本虽然起伏不定，但养殖户笃定地算着账，更多的投料机、增氧机、点苗器进驻传统的鱼塘，人力支出被机械设备成本取代的趋势俨然势不可挡。

作为一个在地社会组织，我们有幸近距离地观察这些转型中的渔民渔村，努力理解他们的过去和现在，才有可能和他们一起识别适合未来的可持续发展路径。我们有幸得到渔业管理者的信任，应邀为其提供针对性的政策建议和技术服务，让政策扶持与监督管理能更精准落地。

这一切需要非常多元的认知方法，更需要耐得住性子，沉得住气，走心的陪伴，以应对行业和社区内外各种复杂而变化的环境 ..... 我们既要有“沉浸”其中的心力，也需要“抽身”出来的视野，而且，还不只是以个体方式，更需要组织化的力量来推进。这必然是不容易的一条路，但好像我们也没有其他捷径可走。已经走过六年的智渔在这条曲折而漫长的路上也才刚刚起步，面临的各种挑战也都在情理之中。

经过 2021 年“慢下来”的梳理和调整，我们相信，智渔团队都做好了再出发的准备——2022 年是我们巩固战略、落实计划的关键一年，是我们聚焦社区、夯实基层的一年，更是需要进一步凝练实践经验、转化语言体系的一年。我们年轻的团队也会在这个过程中精进技能、修炼身心，成长为更有战略定力，同时又更有服务意识和结果导向的务实干练的人才。我们的组织也将演进成更规范、更高效、更透明的专业社会服务机构，在服务国家战略、贡献区域发展中，找准角色定位，发挥组织优势。

不论这个世界如何跌宕起伏，我们应坚守内心这份对渔民、渔村、渔业的美好想象，朝着那个“海豚生生不息，我们年年有渔”的愿景，日拱一卒，功不唐捐。

致谢

（按拼音首字母排序）

国内慈善基金会

北京合一绿色公益基金会 I 北京市企业家环保基金会（SEE） I 北京市银杏公益基金会 I 湖北省长江生态保护基金会 I 南都公益基金会 I 深圳市桃花源生态保护基金会

深圳市质兰公益基金会 I 腾讯公益基金会 I 香港海洋公园保育基金（OPCF） I 友成企业家扶贫基金会 I 中华环境保护基金会

国际机构

大卫与露西尔 · 派克德基金会 I 迪士尼自然保护基金 I 全球环境基金（GEF） I 联合国粮食及农业组织（FAO） I 联合国开发计划署（UNDP） I 世界资源研究所（WRI）

世界自然基金会（WWF） I 世界经济论坛（WEF）海洋行动之友 I 世界银行国际金融公司（IFC）

政府部门

福建省福鼎市海洋与渔业局 I 福建省宁德市海洋与渔业局 I 广东南澎列岛海洋生态国家级自然保护区管理局 I 广西壮族自治区合浦儒艮国家级自然保护区管理中心

海口市非政府组织管理办公室 I 海南澄迈县老城镇东水港村村民委员会 I 海南省昌江黎族自治县昌化海岸派出所 I 海南省昌江黎族自治县昌化镇人民政府

海南省昌江黎族自治县昌化镇人民政府 I 海南省昌江黎族自治县综合行政执法局 I 海南省儋州市海头镇老市村村民小组 I 海南省儋州市海头镇人民政府

海南省儋州市农业农村局 I 海南省公安厅境外非政府组织管理办公室 I 海南省规划展览馆 I 海南省海口市龙华区农业农村局 I 海南省海口市美兰区农业农村局

海南省海口市农业农村局 I 海南省海口市琼山区农业农村局 I 海南省海口市生态环境局 I 海南省海口市湿地保护管理中心 I 海南省海口市西秀镇 I 荣山寮村村民委员会

海南省海口市秀英区农业农村局 I 海南省海口市综合行政执法局 I 海南省民政厅 I 海南省农业农村厅 I 海南省社会组织管理局 I 海南省生态环境厅 I 海南省文昌市财政局

海南省文昌市农业农村局 I 海南省洋浦渔政渔港监督管理中心 I 全国水产技术推广总站 I 浙江省台州市海洋与渔业局 I 浙江省台州市海洋与渔业执法队

浙江省温岭市水产技术推广站

行业组织

国家动物健康与食品安全创新联盟海南禁塑产学研促进会 I 海南省东风螺养殖协会 I 海南省对虾养殖协会 I 海南省返乡大学生志愿服务协会 I 海南省环境科学学会

海南省节能减排协会 I 海南省金融发展促进会 I 海南省临高县渔业协会 I 海南省罗非鱼品牌建设促进会 I 海南省南海鱼类种苗协会 I 海南省乡村教育发展促进会

海南省乡村振兴促进会 I 海南省渔业船舶协会 I 宁德市大黄鱼协会 I 万宁市章雄鱼产业协会 I 亚洲水产圆桌论坛（新加坡） I 中国国际民间组织合作促进会

中国水产流通与加工协会 I 中国水产学会 I 中国渔业互保协会驻海南办事处 I 中国渔业协会智慧渔业分会

科研机构

海南省海洋与渔业科学院 I 海南省环境科学研究院 I 中国水产科学研究院 I 中国水产科学研究院南海水产研究所 I 中国水产科学研究院渔业机械仪器研究所

中国水产科学研究院珠江水产研究所 I 自然资源部第二海洋研究所 I 自然资源部第三海洋研究所

教育及文化机构

海南大学 I 海南热带海洋学院 I 山东科技出版社 I 上海海洋大学 I 上海交通大学海洋学院

企业

北京川蓓教育科技有限公司 丨 北京墨德瑞特管理咨询有限公司 丨 儋州嘉旺养殖农民专业合作社 丨 定安新竹次滩观光旅游专业合作社 丨 福鼎市碧源环保科技有限公司
福建粤海饲料有限公司 丨 福州源丰海洋科技有限公司 丨 广东联鲲集团 丨 广东仙泉湖水产连锁有限公司 丨 海口铁手咖啡 丨 海南安纳检测技术有限公司 丨 海南宝路水产科技有限公司
海南晨海水产有限公司 丨 海南合沃领克 丨 海南快渔生物技术有限公司 丨 海南蓝粮科技有限公司 丨 海南蓝线传媒有限公司 丨 海南勤富实业有限公司 丨 海南青利水产繁殖有限公司
海南水印天视觉传媒有限公司 丨 海南硕源恒实业有限公司 丨 海南威尔检测技术有限公司 丨 海南蜈支洲旅游开发股份有限公司 丨 海南翔泰渔业股份有限公司 丨 海南翼界科技有限公司
海南渔二代海产品有限公司 丨 海南章鸿贸易有限公司 丨杭州永续企业管理咨询有限公司（MSC 咨询） 丨华夏航空教育科技产业有限公司 丨晋江市原乡之家文化旅游发展有限公司
南京禄辉物联科技有限公司 丨 宁德三都港海洋食品有限公司 丨宁德市富发水产有限公司 丨琼海潭门无所归止渔民专业合作社 丨荣成裕源祥水产有限公司 丨海南赛高新材料有限公司
三亚崖州港湾投资有限公司 丨上海迪士尼乐园 丨上海苏谷文化交流有限公司 丨苏州捷安信息科技有限公司 丨腾讯科技公司 丨天津市换新水产良种场 丨威海新哈博教育咨询有限公司
无锡流水鱼智能科技有限公司 丨 香港迪士尼乐园 丨招商局维京邮轮（招商伊顿号） 丨浙江谢洋救生设备有限公司 丨中国人民财产保险股份有限公司海南省分公司、文昌支公司
中国移动通信集团海南有限公司 丨 Mana Impact Investment（新加坡）

公益组织

阿拉善 SEE 自贸岛项目中心 丨 北京山水自然保护中心 丨 北京市朝阳区永续全球环境研究所（GEI） 丨 成都蜀光社区发展能力建设中心 丨 大自然保护协会（TNC）
德国国际合作机构 (GIZ) 丨 东山县海洋保育志愿者协会 丨 恩派公益组织发展中心 丨 福建担当者行动教育基金会 丨 福州市鹏辰社会工作发展中心 丨 广东绿耕社会工作发展中心
广东省担当者行动教育发展中心（担当者行动） 丨 广西生物多样性研究和保护协会（美境自然） 丨 广州善导社会工作服务中心 丨 海口火山田洋生态保护与可持续发展中心
海口市爱蓝环保服务中心 丨 海口头马英语演讲俱乐部 丨 海口无境深蓝海洋生态保护中心 丨 海口畲菑湿地研究所 丨 海南观鸟会 丨 海南和仁社会工作服务中心
海南省蓝丝带海洋保护协会 丨 海南省社会组织孵化基地 丨 海南松鼠学堂自然教育工作室 丨 可持续渔业伙伴组织（SFP） 丨 良食基金（中国生物多样性保护与绿色发展基金会）
木诉海洋工作室 丨 全球可持续水产品计划（GSSI） 丨 商业生态工作室 丨 上海仁渡海洋公益发展中心 丨 上海一荇生物多样性研究中心 丨 深圳市大鹏新区珊瑚保育志愿联合会
深圳市为蓝低碳发展促进中心 丨食通社（合一绿色公益基金会） 丨 中国红树林保育联盟

媒体

国际旅游岛商报 丨 海南省广播电视台 丨 海洋与渔业 丨 华夏地理 丨 南海网 丨 澎湃新闻 丨 三沙卫视 丨 声东击西（播客） 丨 水产前沿 丨 新华社海南分社 丨 新京报
亚洲渔业信息网（INFOFISH） 丨 一席 丨 中国国际电视台 丨 中国国际广播电台 丨 中国水产 丨 中国自然资源报 丨 中外对话 丨 FAYA TALK（“发芽大会”播客） 丨 Sixth Tone

个人

毕普云 丨 蔡进三 丨 曾刚 丨 曾广远 丨 陈炳耀 丨 陈汉良 丨 陈立雯 丨 陈萍卿 丨 陈培瑞 丨 董小眉 丨 冯靖安 丨 洪刚 丨 洪欣欣 丨 黄艺 丨 江京芝 丨 李松海 丨 林文治 丨 刘刚
刘文礼 丨 刘季 丨 刘撒沙 丨 刘文华 丨 柳达米拉· 纳吉娜 丨 陆德泉 丨 欧俊健 丨 任建斌 丨 童玉和 丨 万武波 丨 王爱民 丨 王军 丨 王世锋 丨 王先艳 丨 吴福星 丨 吴薇 丨 肖梅
肖泽广 丨谢骏 丨 谢小海 丨 邢葵阳 丨 徐斌 丨 薛大仁 丨 严寅央 丨 杨超杰 丨 杨海萍 丨 杨泽鹏 丨 张威 丨 张文博 丨 张雄 丨 张喆大 丨 章翔 丨 赵剑城 丨 郑康华 丨 钟强彬
祝茜 丨 张轶凡

实习生

蔡一帆 丨葛善 丨郭勇垚 丨 郭尔玉 丨 黄钰洁 丨黄怡学 丨 金鹏超 丨 李佳恒 丨李瑞 丨 梁承豪 丨 梁文芳 丨 林柏亨 丨 刘宋杨 丨罗依纯 丨 乔子钰 丨 阙嘉华 丨 赛可 丨宋紫璇 丨 覃紫檀
王佳琪 丨 王梓琪 丨 吴东妍 丨 徐润妍 丨杨安慧 丨杨帅 丨 杨颜溢 丨杨依霏 丨 易凤婷 丨 于智海 丨 湛霞 丨张杨洋 丨 郑嘉乐 丨 周静 丨 周理璇

联系我们

海南省海口市美兰区海甸四东路 1 号寰岛大厦紫东阁 6A
0898-66292460
info@chinabluesustainability.org
www.chinabluesustainability.org

关注公众号了解更多